
One shot. One hit
SMARTSHOOTER
Making Every Shot Count

גילוי נאות

מצגת זו של סמארט שוטר בע"מ ("החברה") אינה מהווה, ואין לפרשה, כהצעה לרכישה או למכירה של ניירות ערך של החברה, או כהזמנה לקבל הצעות כאמור, והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. כמו כן, מצגת זו אינה מהווה הצעה לציבור של ניירות ערך של החברה, הצעה כאמור אם וכלל שתהא, תעשה על בסיס תשקיף שתפרסם החברה לאחר קבלת היתר מהרשות לניירות ערך ואישור הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.
האמור במצגת בכל הקשור לניתוח פעילויותיה של החברה הינו תמציתי בלבד, ועל מנת לקבל מידע מלא ומקיף על מצבה של החברה, עסקיה, תוצאותיה הכספיות והסיכונים עימם היא מתמודדת, יש לעיין בתשקיף החברה. בכל סתירה או אי התאמה בין המידע המפורט במצגת זו לבין המידע המופיע בתשקיף, יגבר האמור בתשקיף. המידע המובא במצגת זו אינו מהווה המלצה או חוות דעת וכן אינו מהווה תחליף לשיקול דעת או לאיסוף וניתוח מידע עצמאי ונוסף של כל משקיע פוטנציאלי. על כל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה כאמור בקשר עם השקעתו הפוטנציאלית, לרבות ייעוץ מס המתחשב בנתוניו ומצבו המיסויי.
העובדות והנתונים ששימשו בסיס למידע המפורט במצגת זו מבוססים, בין היתר, על מידע כפי שידוע לחברה במועד הכנת מצגת זו, ובכלל זה נתונים שפורסמו על ידי גופים חיצוניים לחברה, אשר תוכנם לא נבדק על ידי החברה באופן עצמאי ולפיכך החברה אינה אחראית לנכונותם. האמור במצגת זו כולל גם מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, של תחזיות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים ועניינים עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס אך ורק על הערכה סובייקטיבית של החברה במועד הכנת המצגת.
אין וודאות בדבר התממשותו של מידע צופה פני עתיד הכלול במצגת זו והוא עשוי להתממש, או שלא להתממש כלל, חלקו או כולו, באופן שונה, ואף מהותית, מכפי שנחזה. זאת, כתוצאה מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ו/או אשר אינם בשליטתה של החברה, ובכלל זאת כתוצאה משינויים בתחום הפעילות של החברה, שינוי באיזה מגורמי הסיכון הרלוונטיים לפעילויות החברה, וכן התפתחויות בסביבה הכלכלית, הפוליטית והביטחונית ובגורמים החיצוניים המשפיעים על תחומי פעילות החברה.
החברה, עובדיה, נושאי המשרה בה ובעלי המניות בה לא יישאו באחריות לנזקים ו/או הפסדים העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע המובא במצגת זו. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות אשר ישררו לאחר מועד עריכת המצגת. כמו כן מובהר, כי תכניות ואסטרטגיות של החברה הכלולות במצגת זו נכונות למועד פרסומן ויכול וישתנו בהתאם להחלטות החברה מעת לעת.

ליבה טכנולוגית – מגוון פתרונות

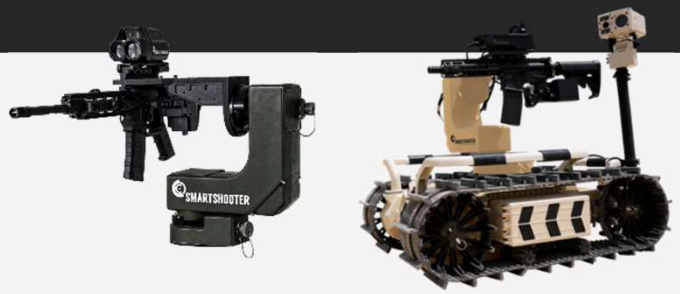
מערכות נישאות חייל



SMASH 3000
SMASH 3000 SA
SMASH X4
SMASH 3500

אגנוסטיות לנשק

מערכות נשלטות מרחוק



SMASH HOPPER
SMASH HOPPER MG

אגנוסטיות לפלטפורמה

אינטגרציה של המערכת וחיבור למערכות חיצוניות

קישוריות וחיבור למערכות שו"ב (C4I) | חיבור לסנסורים חיצוניים

יישומי תוכנה...

נגד רחפנים | אמצעי פחות קטלני | קישוריות

SMART SHOOTER



מובילה עולמית בתחום פתרונות קינטיים מסוג בקרת אש אלקטרואופטית על גבי נק"ל

מערכות מוכחת מבצעית מול איומים אוויריים וקרקעים מורכבים, לרבות רחפנים

פעילות בין לאומית עניפה בעולם בקרב צבאות Tier 1

ליווי צמוד ופיתוח יכולות ופתרונות לתרחישי לקוח מורכבים ומשתנים

עיקרי התוצאות הכספיות ליום 30/09/2026 - רבעון נוסף של צמיחה משמעותית

במיליוני דולרים	Q3/26	Q3/25	שינוי ב %	Q1/26-Q3/26	Q1/25-Q3-25	שינוי ב %
הכנסות	17.7	8.0	119%	34.0	20.9	63%
רווח גולמי	10.3	3.8	170%	18.5	10.5	76%
רווח גולמי (%)	59%	48%		55%	50%	
EBITDA (מתואם)	5.8	0.8	594%	6.5	1.3	385%
רווח (הפסד) נקי (מתואם)	6.5	0.6	1,018%	8.0	(0.2)	



מובילה עולמית בתחום פתרונות קינטיים מסוג בקרת אש אלקטרואופטית על גבי נק"ל

מערכות מוכחת מבצעית מול איומים אוויריים וקרקעים מורכבים, לרבות רחפנים

פעילות בין לאומית עניפה בעולם בקרב צבאות Tier 1

ליווי צמוד ופיתוח יכולות ופתרונות לתרחישי לקוח מורכבים ומשתנים



מוקדי עניין עיקריים לנקודת הזמן הנוכחית

הכנסות

הכנסות מתחילת שנה בסך $34M
גידול YOY של 62%

צפי הכנסות לסוף שנה: $52M-$54M
גידול YOY של כ 45%

הזמנות חדשות

- זכיה בחוזה מסגרת כספק יחיד של DOW בהיקף של $150M ל 3 שנים* מלווה בהזמנת מימוש ראשונה
- ביסוס התהליך בקרב לקוחות קיימים**
- צבר הזמנות חדש מטריטוריות חדשות ומוצרים חדשים, בהיקפים המשקפים את השלב בתהליך**

לוקליזציה

העמקת יכולות תחזוקה והרכבה בארה"ב, באירופה ובאסיה
הרחבת תשתיות ופתיחת משרד חדש בארה"ב

גידול כושר הייצור

הגדלת קצב הייצור, שיפור היכולות התפעוליות בשטח ובציוד, הגדלת מלאים וחיזוק שרשרת האספקה

מאפשר קיצור זמני אספקה ללקוחות

הזמנות ואספקות של מוצרים חדשים

כניסה לתהליכי מכירה חדשים** של:

- HOPPER 5000
- HOPPER MG
- SMASH 3500

שילוב רחב לפתרונות מערכתיים

העמקת פתרונות משולבים עם יצרני מערכות גילוי, יצרני שו"ב, יצרני נשק, יצרני פלטפורמות רכובות ויצרני פלטפורמות רובוטיות בארץ ובחו"ל

(*) הסכם זה מסוג IDIQ אינו כלול בנתוני ההזמנות החדשות או בצבר ההזמנות למועד הדו"ח הכספי
(**) דפוס תהליך המכירה של מוצר צבאי לצבאות: מוצרים בודדים לאבאלואציה מבצעית --> עשרות --> מאות --> אלפים --> עשרות אלפים (POR)

מוצרים חדשים



HOPPER 5000

עמדת נשק קלה נשלטת מרחוק עבור **נק"ל** הכוללת ערוץ תרמי ומד טווח לייזר ומאפשרת הפעלה מדויקת ביום ובלילה, בהפעלה מקומית, בשליטה מרחוק או באמצעות מערכת שליטה מרכזית



HOPPER MG

עמדת נשק קלה נשלטת מרחוק עבור **מקלעים קלים** הכוללת ערוץ תרמי ומד טווח לייזר ומאפשרת הפעלה מדויקת ביום ובלילה, בהפעלה מקומית, בשליטה מרחוק או באמצעות מערכת שליטה מרכזית



SMASH 3500

מערכת בקרת אש נישאת חייל המבוססת תמונה, משולבת מד טווח לייזר ומאפשרת תקשורת עם מערכות גילוי, זיהוי ושו"ב חיצוניות

אקוסיסטם אחד – Seamless Integration

חיבור בין הלוחם, הפלטפורמה ורשת השו"ב

משפחת SMASH



אינטגרציה לכל סוג נשק



Plug & Play על כל פלטפורמה



ממשקים פתוחים לשו"ב וסנסורים



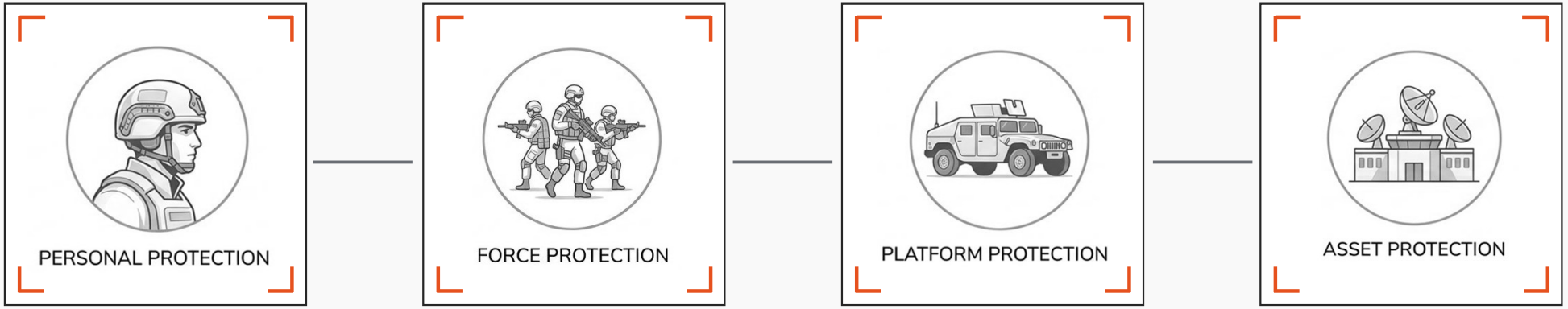
בנוי לשותפות עם OEMs

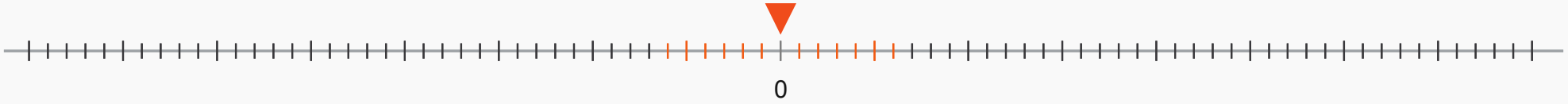
אינטגרציה משותפת • יציאה משותפת לשוק

משפחה אחת, משימות רבות

בקרת אש • C-UAS • אישי או עמדות נשק נשלטות מרחוק

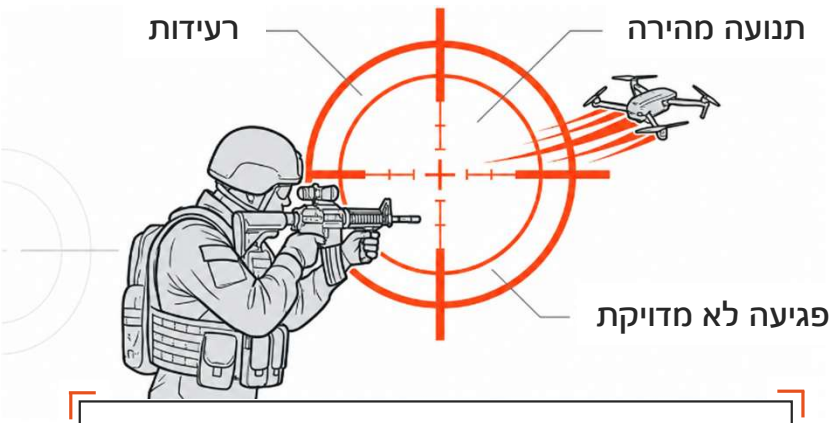
איום אחד, צורכי הגנה שונים





האיום האסימטרי: שינוי פרדיגמה דרמטי בשדה הקרב

הפער המבצעי



פגיעה ברחפני נפץ מהירים וזעירים מהווה אתגר כמעט בלתי אפשרי גם עבור צלפים מיומנים תחת לחץ, עייפות ותנאי קרב דינמיים.

https://youtu.be/zHM1724ZfRw

הפרדיגמה החדשה



המעבר ללוחמת רחפנים ו-UAS ייצר אסימטריה חסרת תקדים. כלים זולים, מהירים וזריזים עוקפים מערכות הגנה מסורתיות בשווי מיליוני דולרים.

https://youtu.be/QtpIP--RtPI

השורה התחתונה: לקחי המלחמה באוקראינה והאיום הגובר מלבנון מחייבים את צבאות העולם למצוא פתרון טקטי מיידי לכוחות המתמרנים, מעבר לפתרונות היירוט האסטרטגיים.

העליונות הטכנולוגית: פיצוח משוואת עלות היירוט

שלב 1: זיהוי וחיזוי

אלגוריתמיקה ייחודית של ראייה ממוחשבת מזהה את המטרה וחוזה את מסלול התנועה שלה, גם בתנאים סביבתיים קשים.

שלב 2: נעילה ומעקב

המערכת ננעלת על רחפנים זעירים ומהירים בטווחים של עד מאות מטרים, עוקבת אחריהם ומנטרלת תנודות של היורה או המטרה.

שלב 3: בקרת אש

המחשב הטקטי מקבל את ההחלטה המדויקת של חלקיק השנייה בו ישוחרר הקליע - מבטיח פגיעה ומונע נזק אגבי.

0

HAND-HELD

פתרון נישא חייל.
מתממשק לכל רובי הסער תוך דקות.

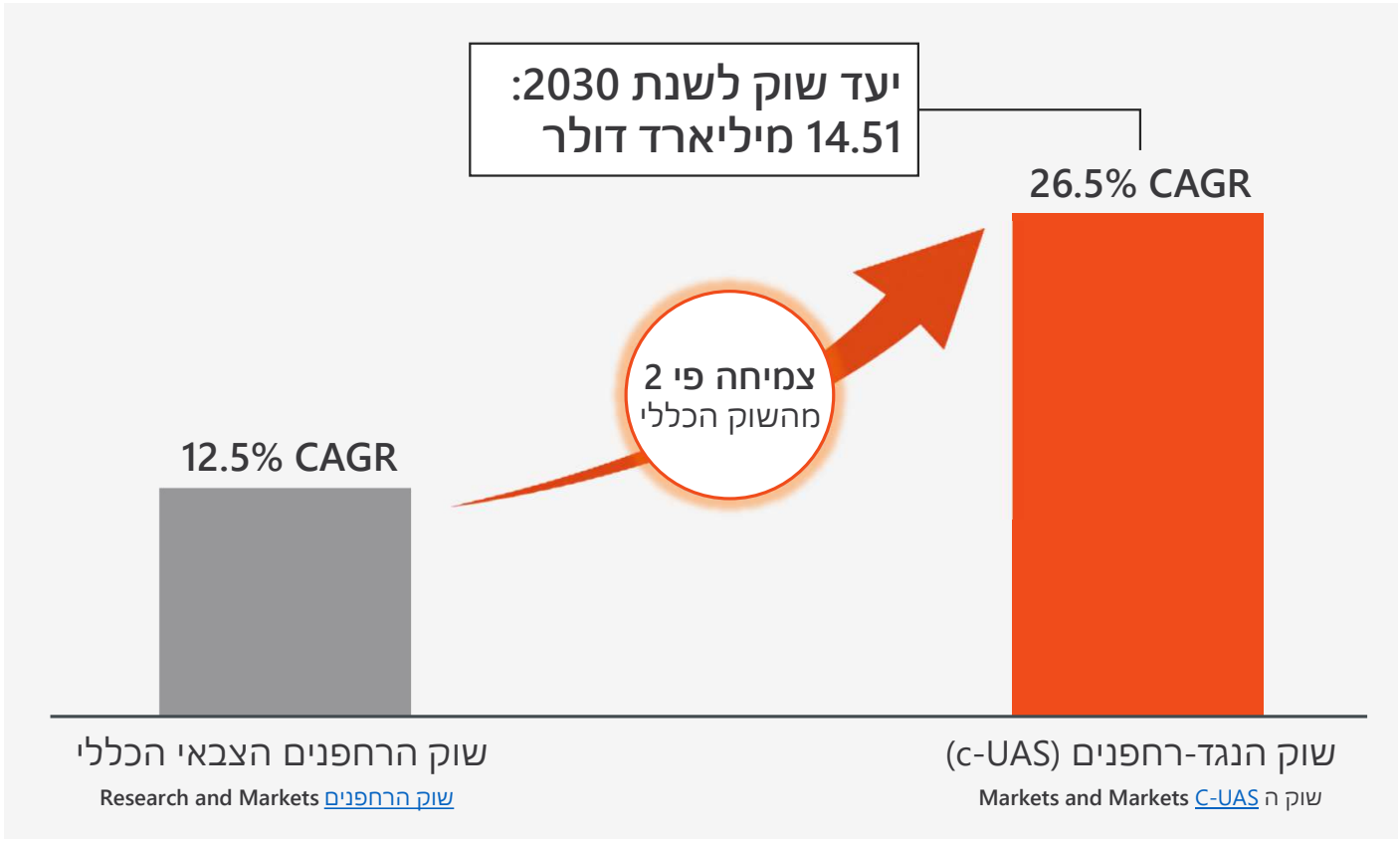


LRCWS

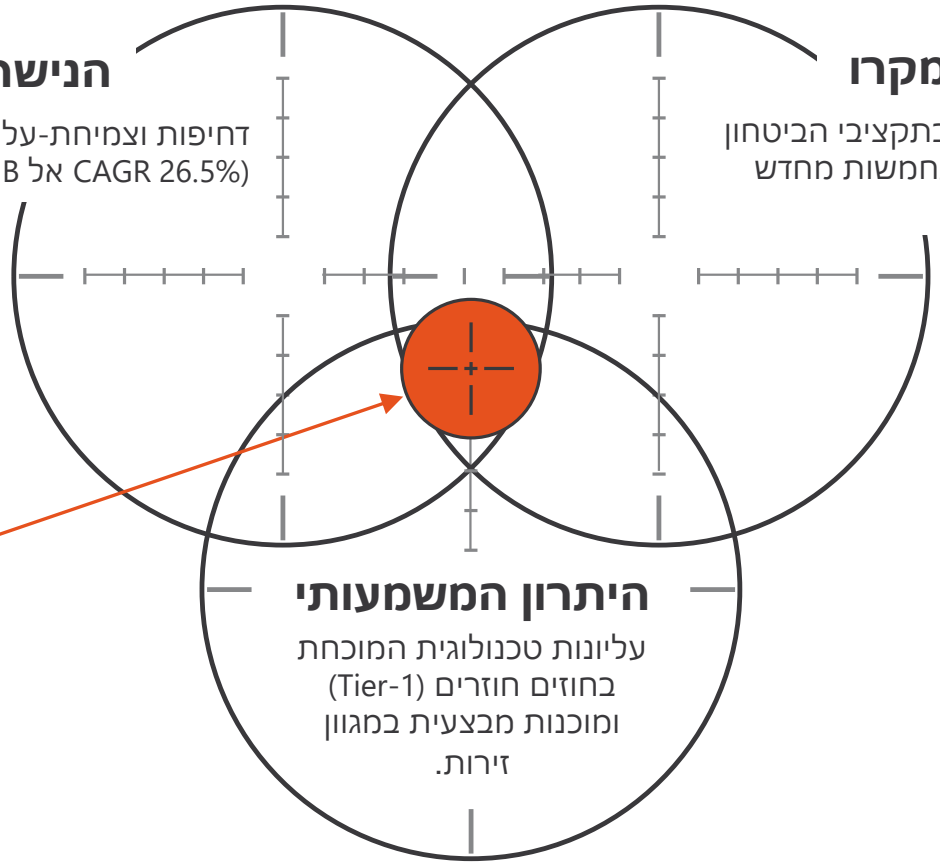
עמדת נשק נשלטת מרחוק, משקל קל (כ-25 ק"ג),
פריסה מהירה ומחיר בטוח.



התפוצצות שוק ה : C-UAS
צמיחה כפולה בנשוואה לשוק הרחפנים הכללי



סמארט שוטר ממוצבת בנקודת המפגש האסטרטגית: הובלה בתחום הצומח ביותר בדיפנס



סמארט שוטר מיישמת את חזון הפתרון הקינטי נגד רחפנים ופורסת פתרונות מבוססי AI הממירים תקציבים הולכים וגדלים להכנסות



עמודי התווך ליתרון התחרותי של החברה

01

שוק בצמיחה משמעותית –

שינוי דרמטי בלוחמה המודרנית והתגברות דומיננטית של איום הרחפנים

02

רוח גבית תקציבית –

הוצאות הביטחון העולמיות מגיעות לשיאים. השוק מוערך במיליארדי דולרים

03

מיצוב אסטרטגי גלובלי

נוכחות חזקה בארה"ב, אירופה וישראל כפתרון ייחודי

לקוחות Tier-1

ספק יחיד בארה"ב (חוזה IDIQ על סך 150M$ ל 3 שנים)

04

מבצעיות מלאה – (Combat Proven)

מוצרים בסטנדרט צבאי מחמיר שהוכיחו ביצועים מול מגוון גדול של איומים חיים בשטח

05

פורטפוליו רחב ומתרחב

חברה מובילה המציעה פתרונות (מנשק אישי ועד עמדות) למגוון רחב של משימות כמנוע צמיחה

06

שיתופי פעולה

שיתופי פעולה רבים עם יצרני מערכות גילוי, שו"ב, יצרני נשק, יצרני רכבים ופלטפורמות רובטיות כמנוע צמיחה

07

מעמד פיננסי איתן –

מבוסס גידול הזמנות והכנסות מלקוחות חוזרים וקופת מזומנים יציבה

עסקאות מהותיות מתחילת 2026



ינואר 2026 אירופה
SMASH 3000
$5.7M



ינואר 2026 אסיה
SMASH 3000
$4.4M



פברואר 2026 אסיה
SMASH HOPPER
$3.2M



מרץ 2026 ארה"ב
SMASH 3000 SA
(+$2.3M) $2.4M



מאי 2026 ארה"ב
SMASH 3000 SA
$10.7M



מאי 2026 ישראל
SMASH HOPPER
(+$2.7M) $2.3M

עסקאות מהותיות מתחילת 2026



יוני 2026 ארה"ב US NAVY
SMASH 3000 SA
$1.8M



יוני 2026 ארה"ב חיל הנחתים
SMASH 3000 SA
$5.8M



יוני 2026 ישראל
SMASH HOPPER
$1.9M (+$0.6M)



יולי 2026 אסיה
SMASH 3000
$1.7M



ספטמבר 2026 | US DOW
Single-Award IDIQ • 3 years
Up to $150M

סיכום כספי Q1-Q3 2026

הכנסות
$34M
(גידול 63% YOY)
ארה"ב (47%) אסיה פסיפיק (6%) אירופה (39%) ישראל (8%)

הזמנות חדשות (*)
$50.7M
(גידול 39% YOY)
ארה"ב (56%) אסיה פסיפיק (21%) אירופה (13%) ישראל (6%)

צבר הזמנות (*)
$41.4M
(גידול 10% YOY)
ארה"ב (39%) אסיה פסיפיק (26%) אירופה (17%) ישראל (17%)



(*) חוזה המסגרת בו זכתה החברה בסוף 9.2026 כספק יחיד עבור משרד המלחמה האמריקאי לתקופה של 3 שנים בהיקף של עד 150 מליון דולר, אינו כלול בנתוני ההזמנות החדשות או בצבר ההזמנות למועד הדו"ח הכספי.

סיכום כספי Q1-Q3 2026



רווחיות גולמית
כ- 55%

רווח גולמי ברבעון השלישי
כ- 59%

רווח תפעולי מתואם (*)
$6.5M

(גידול 385% YOY)

רווח נקי מתואם (**)
$8.0M

לעומת הפסד ($0.2M)

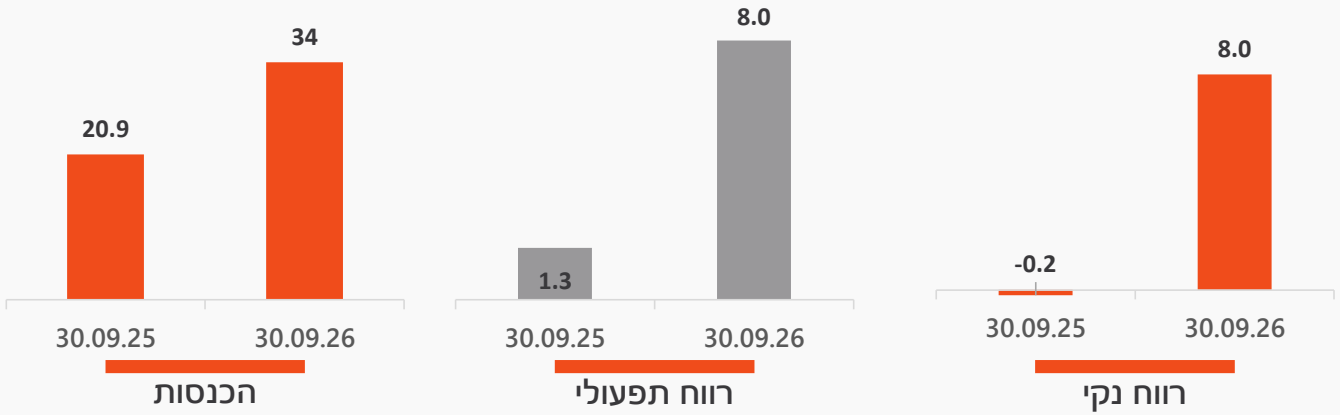
תזרים מזומנים מפעילות שוטפת
$4.3M

קופת מזומן
$84.8M

(*) רווח (הפסד) תפעולי בנטרול פחת והפחתות, תשלום מבוסס מניות ומענקי הנפקה בעלי אופי חד פעמי.
(**) רווח (הפסד) נקי בנטרול פחת והפחתות, תשלום מבוסס מניות, מענקי הנפקה בעלי אופי חד פעמי ויצירת התחייבות לתמורה מיוחדת ללקוח עם השלמת ההנפקה לציבור

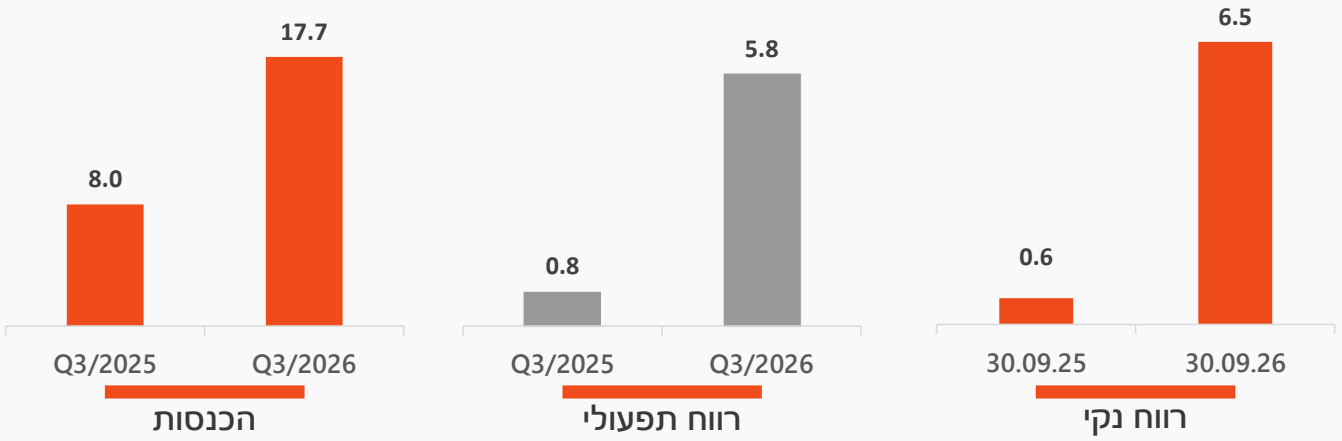
נתונים כספיים עיקריים- KPI's

במיליוני דולרים	9 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2026		9 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2025	12 חודשים שהסתיימו ב- 31.12.2025
הכנסות	34.0	63% ↑	20.9	36.8
רווח תפעולי מתואם Adjusted EBITDA	6.5	385% ↑	1.3	6.8
צבר הזמנות לסוף התקופה	41.4	10% ↑	37.7	25
הזמנות חדשות בתקופה	50.7	39% ↑	36.4	38.9
רווח (הפסד) נקי מתואם	8.0	- ↑	(0.2)	6.2
תזרים מזומנים שנבע מפעילות שוטפת	4.3	388% ↑	0.9	7.7
יתרת מזומנים ופקדונות לזמן קצר לסוף התקופה	84.8	↑	7.6	14.7



נתונים כספיים עיקריים- KPI's

במיליוני דולרים	3 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2026		3 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2025
הכנסות	17.7	119%	8.0
רווח תפעולי מתואם Adjusted EBITDA	5.8	594%	0.8
צבר הזמנות לסוף התקופה	41.4	10%	37.7
הזמנות מדווחות בתקופה	7.7	(57%)	17.9
רווח (הפסד) נקי מתואם	6.5	1,018%	0.6
תזרים מזומנים שנבע מפעילות שוטפת	2.2		(0.5)
יתרת מזומנים לסוף התקופה	84.8		7.6



נתונים כספיים עיקריים- KPI's

במיליוני דולרים	9 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2026		9 חודשים שהסתיימו ב- 30.09.2025	12 חודשים שהסתיימו ב- 31.12.2025
הכנסות	34.0	↑ 63%	20.9	36.8
רווח תפעולי מתואם Adjusted EBITDA	6.5	↑ 385%	1.3	6.8
צבר הזמנות לסוף התקופה	41.4	↑ 10%	37.7	25
הזמנות מדווחות בתקופה	50.7	↑ 39%	36.4	38.9
רווח (הפסד) נקי מתואם	8.0	-	(0.2)	6.2
תזרים מזומנים שנבע מפעילות שוטפת	4.3	↑ 388%	0.9	7.7
יתרת מזומנים לסוף התקופה	84.8		7.6	14.7

רווח תפעולי מתואם (ADJUSTED EBITDA);	3Q-2026	3Q-2025	FY-2025
EBITDA	**5.1**	**1.2**	**6.7**
בנטרול - מענקי הנפקה	0.8		
בנטרול - יצירה לראשונה של התחייבות למשהב"ט בעל אופי חד פעמי	0.1		
בנטרול - תשלום מבוסס מניות	0.5	0.1	0.1
סה"כ ADJUSTED EBITDA	**6.5**	**1.3**	**6.8**

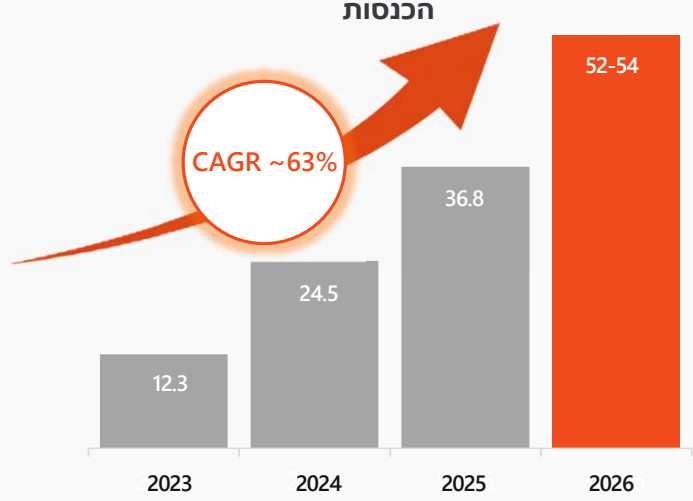
רווח (הפסד) נקי מתואם **	3Q-2026	3Q-2025	FY-2025
רווח (הפסד) נקי	**1.4**	**(0.3)**	**6.1**
בנטרול - מענקי הנפקה	0.8		
בנטרול - יצירה לראשונה של התחייבות למשהב"ט בעל אופי חד פעמי	5.3		
בנטרול - תשלום מבוסס מניות	0.5	0.1	0.1
סה"כ רווח (הפסד) נקי מתואם	**8.0**	**(0.2)**	**6.2**

צמיחה בהכנסות, מונעת על ידי ביקוש למערכות C-UAS

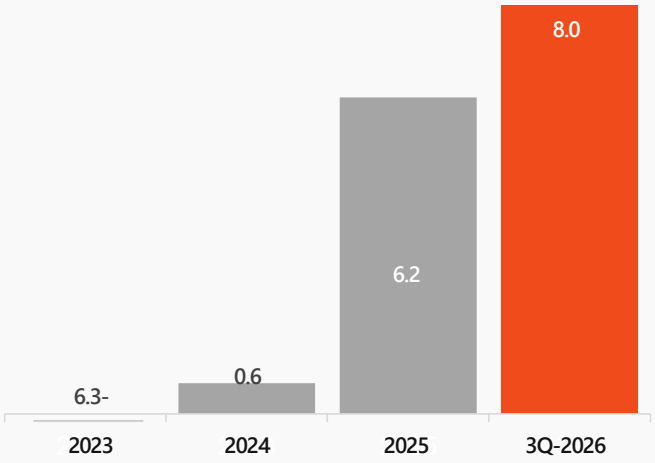
מנועי צמיחה עתידיים

- שינוי דרמטי בלוחמה המודרנית והתגברות איום הרחפנים
- הוצאות הבטחון העולמיות גדלות בצורה משמעותית
- העמקת השמוש במוצרי החברה בקרב לקוחות קיימים וחדירה לשווקים חדשים
- העמקת סל מוצרי החברה לפתרונות עבור נשקים כבדים יותר, פלטפורמות רכובות ורובוטיות

הכנסות

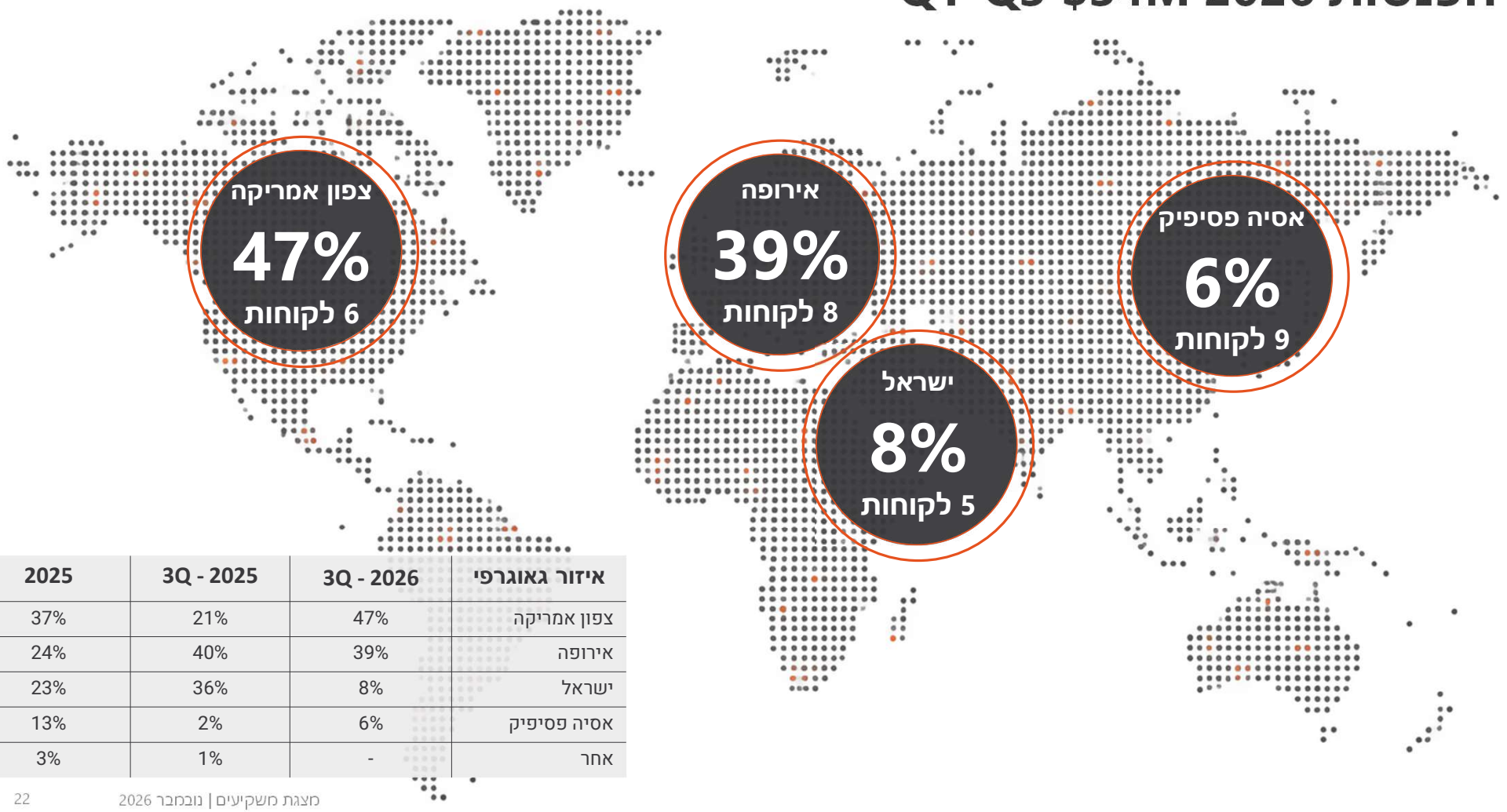


רווח נקי (מתואם)



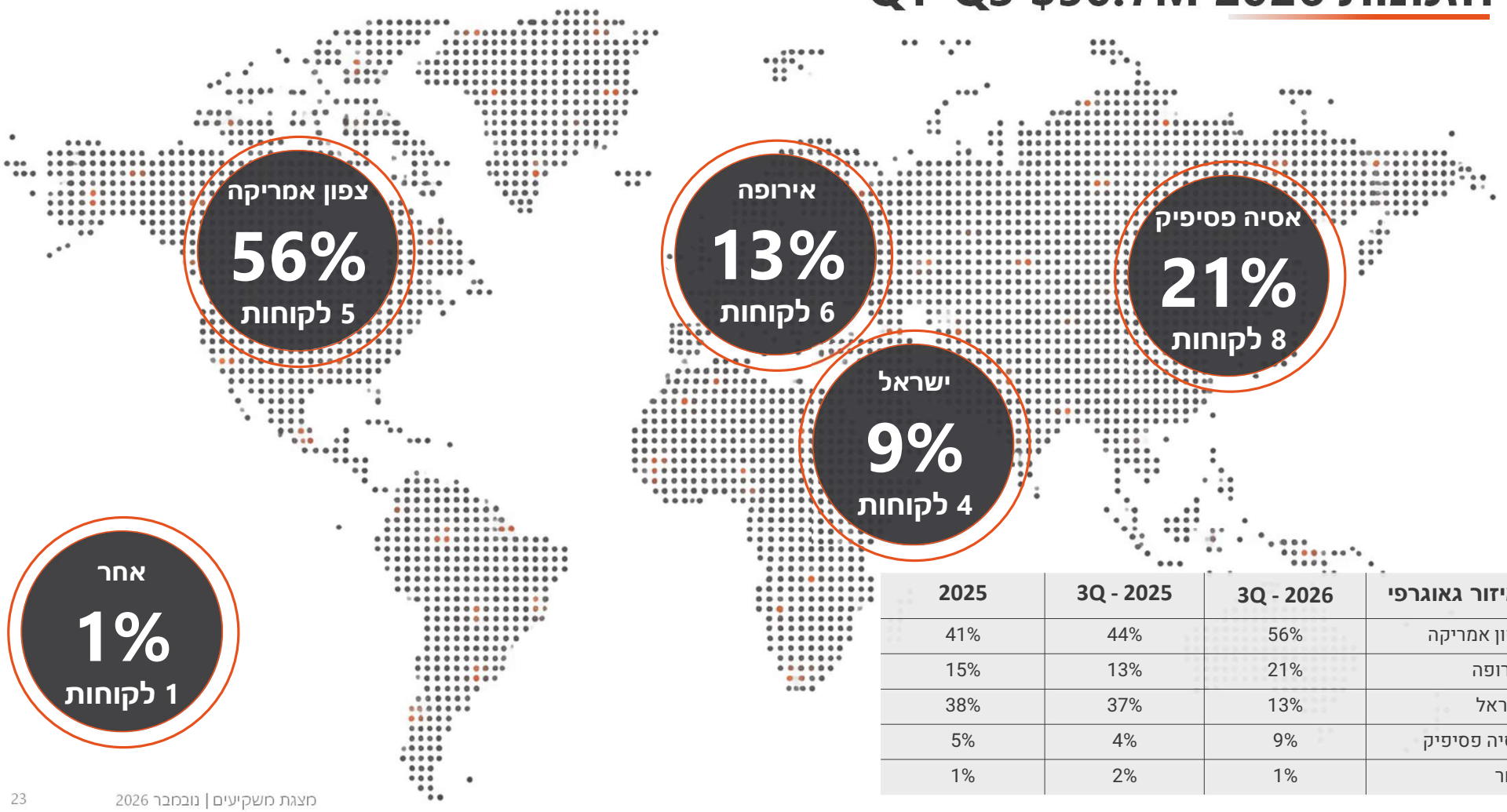
במיליוני דולרים

הכנסות Q1-Q3 $34M 2026



איזור גאוגרפי	3Q - 2026	3Q - 2025	2025
צפון אמריקה	47%	21%	37%
אירופה	39%	40%	24%
ישראל	8%	36%	23%
אסיה פסיפיק	6%	2%	13%
אחר	-	1%	3%

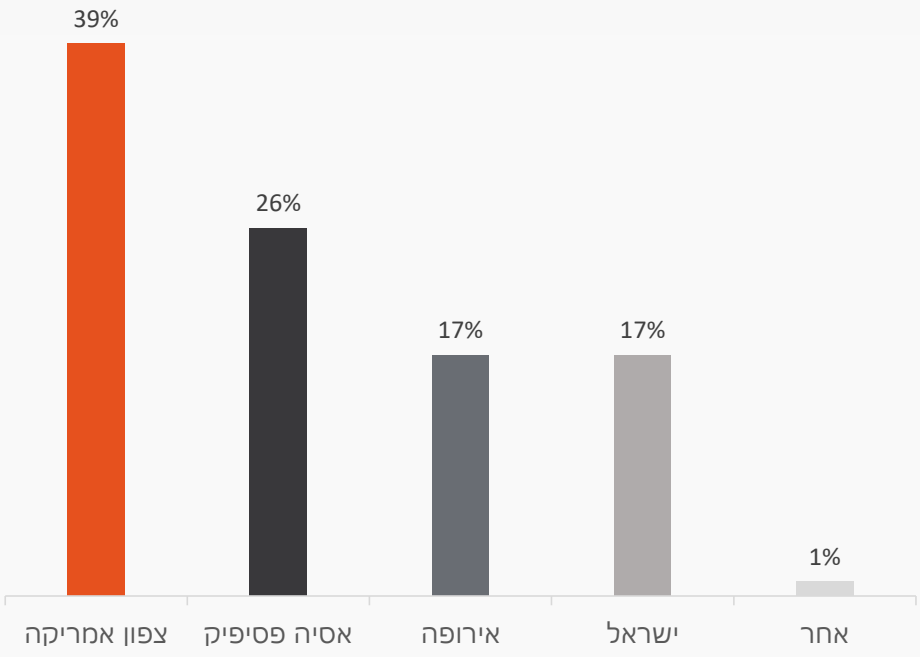
הזמנות Q1-Q3 $50.7M 2026



איזור גאוגרפי	3Q - 2026	3Q - 2025	2025
צפון אמריקה	56%	44%	41%
אירופה	21%	13%	15%
ישראל	13%	37%	38%
אסיה פסיפיק	9%	4%	5%
אחר	1%	2%	1%

צבר הזמנות (במיליוני דולר)

איזור גאוגרפי	30.09.2026	30.09.2025
צפון אמריקה	15.8	12.9
אסיה פסיפיק	10.9	5.4
אירופה	7.2	13.4
ישראל	7.1	5.2
אחר	0.4	0.8
סה"כ	**41.4**	**37.7**



פעילויות לביסוס היתרון ולצמיחה עתידית



הרחבת פעילות פיתוח עיסקי ומכירות בחו"ל



העברת יכולות תחזוקה וייצור מחוץ לישראל



ביסוס מערך הלקוחות הקיימים והרחבת בסיס הלקוחות בחדירה לשווקים חדשים



מיקוד באיכות, גידול ביכולות הייצור המקומית וקיצור זמני אספקה



השקת מוצרים ויישומים חדשים לתרחישים משתנים



השקעה במו"פ לשמירת היתרון הטכנולוגי



העמקת שת"פ ואינטגרציה עם תעשיות משלימות בשדה הקרב



בחינת אפשרויות לצמיחה אנ-אורגנית



Let’s do it. Together.